

Description	Cette feuille de calcul permet de suivre le planning d'un MOA ou d'un AMOA responsable de plusieurs projets et d'anticiper des problèmes de surcharge d'activité qui auront un impact certain sur les dates de livrables (la MOE est dépendante des livrables de la MOA). En tant que tel, son usage n'est pas adapté à la réalisation d'un Programme (synonyme de l'existence d'un Program Management Office structuré gérant les planning à l'aide d'une matrice MS-Project), mais sera utilisé avec avantage pour gérer au niveau d'une personne déterminée un jeu de projets indépendants.
Cellule X2	Saisir ici le numéro de la première semaine de la période sous revue (ici semaine 40 pour T4 2009). Cette donnée est utilisée pour mettre à jour les données de la ligne 6 du tableau (entête du tableau) et pour calculer les cumuls depuis le début de la période jusqu'à la semaine (cellule B2) pour laquelle le reporting est généré.
Table V6:AJ28	Table de calcul des cumuls fonction des cellules B2 et X2. Les valeurs calculées en colonne V sont reportés en colonne E. Ne pas modifier.
Cellule B2	Saisir le numéro de la semaine pour laquelle le reporting est généré. Cette valeur doit être supérieure à celle contenue dans X2. Attention : cette valeur permet de mettre automatiquement les valeurs de la colonne X à jour.
Ligne 7	Saisir ici les jours non prestés (jours fériés, temps partiel, etc.)
Lignes impaires	Dans le tableau, les lignes impaires font référence au planifié. En supposant que le MOA ait ici 4 projets à suivre (lignes 9, 11, 13 et 15) et travaille à temps partiel (ligne 7), les prévisions de charges par semaine et par projet seront remplies en début de semaine 40 (la première semaine du reporting) et validées par le directeur de programme. Accepter une surcharge à ce niveau a systématiquement un impact sur les délais (ne pas oublier que la MOE est dépendante des échéances de la MOA). Vérifier la ligne 29 pour s'assurer que la charge de travail globale par semaine est bien de 5 jours.
Lignes paires	Dans le tableau, les lignes paires font référence au réalisé. Dans notre exemple et pour la semaine 44, le MOA remplira les cellules K8, K10, K12, K14 et K16 et vérifiera en K30 bien avoir les 5 jours prévus.
Colonne F	Calcul automatique de l'état d'avancement du projet sur la période. Par exemple, l'état d'avancement du projet 1 devrait être de 90% (cellule F9), alors qu'en réalité (cellule F10) il est de 100% et est soit en avance, soit en dépassement de budget. Autre exemple, l'état d'avancement du projet 2 devrait être de 72,73% (cellule F11), alors qu'en réalité (cellule F12) il est de 63,64% et est donc en retard sur les prévisions. Le formatage conditionnel (F12 ne peut être inférieur à F11) met l'anomalie en exergue car il y a risque de retard sur le planning de tout le projet (les livrables seront probablement remis en retard à la MOE).